



**AEON Stores (Hong Kong) Co., Limited**

**永旺(香港)百貨有限公司**

**2018 中期報告**

股份代號：984

LIVING PLAZA  
by AEON

AEON

AEON STYLE

AEON  
SUPERMARKET



ものもの  
Mono Mono

La Bohème  
BAKERY

Bento  
Express  
by AEON

## 公司資料

### 董事會

#### 執行董事

羽生有希(主席兼董事總經理)

生田政光(副董事總經理)

翟錦源

劉志森

塚原啓仁

#### 非執行董事

山下昭典

#### 獨立非執行董事

陳怡蓁

羅妙嫦

周志堂

水野英人

#### 提名委員會

羽生有希(主席)

陳怡蓁

羅妙嫦

周志堂

水野英人

#### 薪酬委員會

陳怡蓁(主席)

羽生有希

羅妙嫦

周志堂

水野英人

#### 審核委員會

周志堂(主席)

陳怡蓁

羅妙嫦

水野英人

### 公司秘書

陳鄭良

### 核數師

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

### 往來銀行

Mizuho Bank, Ltd.

三菱日聯銀行

三井住友銀行

渣打銀行(香港)有限公司

香港上海滙豐銀行有限公司

### 股份過戶登記處

卓佳秘書商務有限公司

香港

皇后大道東183號

合和中心22樓

### 註冊辦事處

香港康山道2號

康怡廣場(南)地下至4樓

### 辦事處及主要營業地點

九龍荔枝角

長義街9號

D2 Place One 7樓

電話：(852) 2565 3600

傳真：(852) 2563 8654

### 股份代號

984

### 網址

[www.aeonstores.com.hk](http://www.aeonstores.com.hk)

永旺(香港)百貨有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(「本集團」或「永旺」)截至2018年6月30日止六個月之未經審核業績，連同去年同期之比較數字如下：

## 簡明綜合損益報表

截至2018年6月30日止6個月

|                  | 附註 | 截至6月30日止6個月             |                         |
|------------------|----|-------------------------|-------------------------|
|                  |    | 2018年<br>港幣千元<br>(未經審核) | 2017年<br>港幣千元<br>(未經審核) |
| 收益               | 3  | <b>4,929,803</b>        | 4,620,696               |
| 其他收入             | 4  | <b>300,368</b>          | 285,082                 |
| 投資收入             |    | <b>11,843</b>           | 12,481                  |
| 採購貨品及存貨變動        |    | <b>(3,416,708)</b>      | (3,209,107)             |
| 員工成本             |    | <b>(627,930)</b>        | (588,100)               |
| 折舊               |    | <b>(114,391)</b>        | (110,194)               |
| 經營租賃租金           |    | <b>(572,965)</b>        | (567,428)               |
| 開業前支出            |    | <b>(6,697)</b>          | (9,193)                 |
| 其他收益及虧損          | 5  | <b>935</b>              | 2,251                   |
| 其他費用             | 6  | <b>(542,784)</b>        | (507,127)               |
| 融資成本             |    | <b>—</b>                | (24)                    |
| 除稅前虧損            |    | <b>(38,526)</b>         | (70,663)                |
| 所得稅支出            | 7  | <b>(4,887)</b>          | (617)                   |
| 本期間虧損            | 8  | <b>(43,413)</b>         | (71,280)                |
| 以下人士應佔本期間(虧損)溢利： |    |                         |                         |
| 控股股東權益           |    | <b>(50,484)</b>         | (71,997)                |
| 非控股權益            |    | <b>7,071</b>            | 717                     |
|                  |    | <b>(43,413)</b>         | (71,280)                |
| 每股虧損             | 10 | <b>(19.42)港仙</b>        | (27.69)港仙               |

## 簡明綜合損益及其他廣泛收入報表

截至2018年6月30日止6個月

|                      | 截至6月30日止6個月             |                         |
|----------------------|-------------------------|-------------------------|
|                      | 2018年<br>港幣千元<br>(未經審核) | 2017年<br>港幣千元<br>(未經審核) |
| 本期間虧損                | <b>(43,413)</b>         | (71,280)                |
| <b>其他廣泛收入</b>        |                         |                         |
| 隨後不會重新分類至損益項目：       |                         |                         |
| 以公允值計入其他廣泛收入之股本證券收益  | <b>547</b>              | —                       |
| 隨後可能重新分類至損益項目：       |                         |                         |
| 換算海外業務財務報表時產生之匯兌差異   | <b>9,978</b>            | 5,529                   |
| 可供銷售投資收益             | <b>—</b>                | 869                     |
| 本期間其他廣泛收入，除稅後        | <b>10,525</b>           | 6,398                   |
| 本期間廣泛支出總額            | <b>(32,888)</b>         | (64,882)                |
| 以下人士應佔本期間廣泛(支出)收入總額： |                         |                         |
| 控股股東權益               | <b>(44,834)</b>         | (68,273)                |
| 非控股權益                | <b>11,946</b>           | 3,391                   |
|                      | <b>(32,888)</b>         | (64,882)                |

# 簡明綜合財政狀況報表

於2018年6月30日

|                   | 附註 | 2018年6月30日<br>港幣千元<br>(未經審核) | 2017年12月31日<br>港幣千元<br>(經審核) |
|-------------------|----|------------------------------|------------------------------|
| <b>非流動資產</b>      |    |                              |                              |
| 物業、廠房及設備          | 11 | 865,495                      | 881,412                      |
| 商譽                |    | 94,838                       | 94,838                       |
| 可供銷售投資            | 12 | —                            | 24,158                       |
| 以公允值計入其他廣泛收入之股本證券 | 12 | 24,705                       | —                            |
| 已抵押銀行存款           | 13 | 26,441                       | 27,026                       |
| 遞延稅項資產            |    | 67,694                       | 69,519                       |
| 租賃及相關按金           | 14 | 261,012                      | 249,029                      |
|                   |    | <b>1,340,185</b>             | 1,345,982                    |
| <b>流動資產</b>       |    |                              |                              |
| 存貨                |    | 941,099                      | 950,925                      |
| 應收貿易賬項            | 14 | 65,306                       | 63,671                       |
| 其他應收賬項、預付款項及按金    | 14 | 214,289                      | 187,459                      |
| 同系附屬公司之欠款         | 15 | 30,965                       | 58,031                       |
| 可收回稅項             |    | 1,580                        | —                            |
| 定期存款              | 16 | 341,438                      | 169,234                      |
| 已抵押銀行存款           | 13 | 21,958                       | 19,703                       |
| 銀行結存及現金           |    | 1,684,108                    | 2,047,712                    |
|                   |    | <b>3,300,743</b>             | 3,496,735                    |
| <b>流動負債</b>       |    |                              |                              |
| 應付貿易賬項            | 17 | 1,311,241                    | 1,384,471                    |
| 其他應付賬項、應計費用及其他負債  | 17 | 881,138                      | 1,416,898                    |
| 應派股息              |    | 33,053                       | 472                          |
| 合約負債              | 17 | 429,678                      | —                            |
| 欠最終控股公司之款項        | 15 | 44,716                       | 29,541                       |
| 欠同系附屬公司之款項        | 15 | 76,734                       | 65,111                       |
| 應付所得稅             |    | —                            | 5,972                        |
|                   |    | <b>2,776,560</b>             | 2,902,465                    |
| <b>流動資產淨額</b>     |    | <b>524,183</b>               | 594,270                      |
| <b>總資產減流動負債</b>   |    | <b>1,864,368</b>             | 1,940,252                    |
| <b>資本及儲備</b>      |    |                              |                              |
| 股本                |    | 115,158                      | 115,158                      |
| 儲備                |    | 1,388,605                    | 1,490,543                    |
| 控股股東應佔權益          |    | 1,503,763                    | 1,605,701                    |
| 非控股權益             |    | 149,616                      | 137,670                      |
| <b>權益總數</b>       |    | <b>1,653,379</b>             | 1,743,371                    |
| <b>非流動負債</b>      |    |                              |                              |
| 已收租賃按金及其他負債       | 17 | 209,245                      | 196,054                      |
| 遞延稅項負債            |    | 1,744                        | 827                          |
|                   |    | <b>210,989</b>               | 196,881                      |
|                   |    | <b>1,864,368</b>             | 1,940,252                    |

## 簡明綜合權益變動表

截至2018年6月30日止6個月

|                   | 本公司擁有人應佔 |        |        |                               |         |           |           |          |           |
|-------------------|----------|--------|--------|-------------------------------|---------|-----------|-----------|----------|-----------|
|                   | 股本       | 投資重估   | 換算儲備   | 中華人民<br>共和國<br>法定儲備<br>([中國]) | 不可分配    | 保留溢利      | 總額        | 非控股權益    | 總額        |
|                   | 港幣千元     | 港幣千元   | 港幣千元   | 港幣千元                          | 港幣千元    | 港幣千元      | 港幣千元      | 港幣千元     | 港幣千元      |
| 於2017年1月1日(經審核)   | 115,158  | 18,707 | 24,984 | 31,870                        | 95,058  | 1,467,931 | 1,753,708 | 153,512  | 1,907,220 |
| 本期間(虧損)溢利         | —        | —      | —      | —                             | —       | (71,997)  | (71,997)  | 717      | (71,280)  |
| 本期間其他廣泛收入         | —        | 869    | 2,855  | —                             | —       | —         | 3,724     | 2,674    | 6,398     |
| 本期間廣泛收入(支出)總額     | —        | 869    | 2,855  | —                             | —       | (71,997)  | (68,273)  | 3,391    | (64,882)  |
| 轉撥儲備              | —        | —      | —      | —                             | 17,294  | (17,294)  | —         | —        | —         |
| 確認為分派之股息(附註9)     | —        | —      | —      | —                             | —       | (52,000)  | (52,000)  | —        | (52,000)  |
| 沒收未領取股息           | —        | —      | —      | —                             | —       | 58        | 58        | —        | 58        |
| 於2017年6月30日(未經審核) | 115,158  | 19,576 | 27,839 | 31,870                        | 112,352 | 1,326,698 | 1,633,493 | 156,903  | 1,790,396 |
| 本期間溢利(虧損)         | —        | —      | —      | —                             | —       | 17,248    | 17,248    | (20,190) | (2,942)   |
| 本期間其他廣泛收入         | —        | 2,178  | 4,782  | —                             | —       | —         | 6,960     | 4,692    | 11,652    |
| 本期間廣泛收入(支出)總額     | —        | 2,178  | 4,782  | —                             | —       | 17,248    | 24,208    | (15,498) | 8,710     |
| 轉撥儲備              | —        | —      | —      | 1,446                         | —       | (1,446)   | —         | —        | —         |
| 確認為分派之股息(附註9)     | —        | —      | —      | —                             | —       | (52,000)  | (52,000)  | —        | (52,000)  |
| 已付非控股股東股息         | —        | —      | —      | —                             | —       | —         | —         | (3,735)  | (3,735)   |
| 於2017年12月31日(經審核) | 115,158  | 21,754 | 32,621 | 33,316                        | 112,352 | 1,290,500 | 1,605,701 | 137,670  | 1,743,371 |
| 本期間(虧損)溢利         | —        | —      | —      | —                             | —       | (50,484)  | (50,484)  | 7,071    | (43,413)  |
| 本期間其他廣泛收入         | —        | 547    | 5,103  | —                             | —       | —         | 5,650     | 4,875    | 10,525    |
| 本期間廣泛收入(支出)總額     | —        | 547    | 5,103  | —                             | —       | (50,484)  | (44,834)  | 11,946   | (32,888)  |
| 確認為分派之股息(附註9)     | —        | —      | —      | —                             | —       | (57,200)  | (57,200)  | —        | (57,200)  |
| 沒收未領取股息           | —        | —      | —      | —                             | —       | 96        | 96        | —        | 96        |
| 於2018年6月30日(未經審核) | 115,158  | 22,301 | 37,724 | 33,316                        | 112,352 | 1,182,912 | 1,503,763 | 149,616  | 1,653,379 |

中國法定儲備乃適用於本公司中國附屬公司之有關中國法律規定之儲備。

不可分配儲備為一間中國附屬公司將保留溢利資本化為註冊資本所產生之儲備。

# 簡明綜合現金流動表

截至2018年6月30日止6個月

|                                      | 截至6月30日止6個月             |                         |
|--------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                      | 2018年<br>港幣千元<br>(未經審核) | 2017年<br>港幣千元<br>(未經審核) |
| <b>經營業務</b>                          |                         |                         |
| <b>未計營運資金變動之經營現金流量</b>               | <b>64,791</b>           | 30,215                  |
| 存貨減少                                 | <b>28,088</b>           | 49,406                  |
| 應收貿易賬項增加                             | <b>(586)</b>            | (1,532)                 |
| 其他應收賬項、預付款項及按金增加                     | <b>(38,304)</b>         | (10,586)                |
| 同系附屬公司之欠款減少                          | <b>27,102</b>           | 39,049                  |
| 應付貿易賬項(減少)增加                         | <b>(100,538)</b>        | 6,867                   |
| 其他應付賬項、應計費用及其他負債減少                   | <b>(553,257)</b>        | (22,904)                |
| 合約負債增加                               | <b>429,678</b>          | —                       |
| 欠最終控股公司之款項增加                         | <b>15,175</b>           | 13,207                  |
| 欠同系附屬公司之款項增加(減少)                     | <b>10,361</b>           | (17,809)                |
| <b>經營(所用)所得現金</b>                    | <b>(117,490)</b>        | 85,913                  |
| 已繳中國所得稅                              | <b>(7,805)</b>          | (23,064)                |
| 已付利息                                 | <b>—</b>                | (24)                    |
| 已收銀行存款及定期存款之利息                       | <b>11,838</b>           | 12,477                  |
| <b>經營業務(所用)所得現金淨額</b>                | <b>(113,457)</b>        | 75,302                  |
| <b>投資業務</b>                          |                         |                         |
| 自上市投資證券收取之股息                         | <b>5</b>                | 4                       |
| 購置物業、廠房及設備                           | <b>(88,931)</b>         | (147,172)               |
| 清理物業、廠房及設備所得款項                       | <b>57</b>               | 66                      |
| 存置定期存款                               | <b>(769,034)</b>        | (396,100)               |
| 提取定期存款                               | <b>598,699</b>          | 378,818                 |
| <b>投資業務所用現金淨額</b>                    | <b>(259,204)</b>        | (164,384)               |
| <b>融資活動</b>                          |                         |                         |
| 已付股息                                 | <b>(24,523)</b>         | (20,962)                |
| 償還融資租賃的負債                            | <b>—</b>                | (480)                   |
| <b>融資活動所用現金</b>                      | <b>(24,523)</b>         | (21,442)                |
| <b>現金及現金等額減少淨額</b>                   | <b>(397,184)</b>        | (110,524)               |
| <b>於1月1日之現金及現金等額</b>                 | <b>2,047,712</b>        | 1,769,924               |
| <b>外幣匯率變動影響</b>                      | <b>33,580</b>           | 15,216                  |
| <b>於6月30日之現金及現金等額，<br/>包括銀行結存及現金</b> | <b>1,684,108</b>        | 1,674,616               |

## 簡明綜合財務報表附註

截至2018年6月30日止6個月

### 1. 編製基準

本簡明綜合財務報表乃根據香港會計師公會頒佈之香港會計準則第34號「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄16之適用披露規定而編製。

作為比較資訊被納入本簡明綜合財務報表，與截至2017年12月31日止年度有關的財務資訊雖然來源於本公司的法定年度綜合財務報表，但不構成本公司的法定年度綜合財務報表。與這些法定財務報表有關的更多資訊如下：

按照香港公司條例第662(3)條及附表6第3部的要求，本公司已向香港公司註冊處遞交截至2017年12月31日止年度的綜合財務報表。

本公司的核數師已就有關綜合財務報表出具核數師報告。該核數師報告為無保留意見的核數師報告；其中不包含核數師在不出具保留意見的情況下以強調的方式提請使用者注意的任何事項；亦不包含根據香港公司條例第406(2)條及第407(2)或(3)條作出的聲明。

### 2. 主要會計政策

除若干財務工具按公允值計算外，簡明綜合財務報表乃按歷史成本基準編製。

除應用新訂及修訂的香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）導致的會計政策變動外，截至2018年6月30日止6個月之簡明綜合財務報表所採用之會計政策及計算方法與本集團編製截至2017年12月31日止年度之全年財務報表所採用者相同。

#### 應用新訂香港財務報告準則及香港財務報告準則修訂本以及詮釋

在本中期期間，本集團首次應用以下由香港會計師公會頒佈的新訂及修訂香港財務報告準則以及詮釋，並於2018年1月1日或之後的年度期間強制生效，以編製本集團的簡明綜合財務報表：

|                             |   |
|-----------------------------|---|
| 香港財務報告準則第9號                 | 金融工具                                    |
| 香港財務報告準則第15號                | 客戶合約收益及相關修訂本                            |
| 香港（國際財務報告詮釋委員會）<br>— 詮釋第22號 | 外幣交易及預付代價                               |
| 香港財務報告準則第2號（修訂本）            | 以股份為基礎的付款交易的分類及計量                       |
| 香港財務報告準則第4號（修訂本）            | 與香港財務報告準則第4號保險合約一併應用香港財務報告準則第9號<br>金融工具 |
| 香港會計準則第28號（修訂本）             | 作為2014年至2016年週期的香港財務報告準則年度改進的一部分        |
| 香港會計準則第40號（修訂本）             | 投資物業轉讓                                  |

新訂及修訂的香港財務報告準則以及詮釋已根據相應準則及修訂的相關過渡性條文應用，致使如下所述的會計政策、報告金額及／或披露有所變動。

## 2. 主要會計政策(續)

### 應用新訂香港財務報告準則及香港財務報告準則修訂本以及詮釋(續)

#### 2.1 應用香港財務報告準則第15號「客戶合約收益」導致的會計政策影響及變動

本集團於本中期期間首次應用香港財務報告準則第15號客戶合約收益。香港財務報告準則第15號取代香港會計準則第18號收益、香港會計準則第11號建築合約及相關詮釋。

本集團確認來自以下主要來源的收益：

- 直接在零售店銷售商品；及
- 特許專營銷售的佣金收入。

本集團已追溯應用香港財務報告準則第15號，而初始應用該準則的累計影響則於初始應用日期(2018年1月1日)確認。於初始應用日期的任何差異於期初保留溢利(或其他權益部分，按適用者)中確認，且未有重列比較資料。因此，由於比較資料乃根據香港會計準則第18號收益、及相關詮釋編製，故未必能比較若干資料。

##### 2.1.1 應用香港財務報告準則第15號導致的會計政策主要影響

香港財務報告準則第15號引入確認收益的五個步驟：

- 第一步：識別與客戶訂立的合約
- 第二步：識別合約中的履約責任
- 第三步：釐定交易價
- 第四步：將交易價分配至合約中的履約責任
- 第五步：於實體完成履約責任時(或就此)確認收益

根據香港財務報告準則第15號，本集團於完成履約責任時(或就此)確認收益，即於特定履約責任相關的商品或服務的「控制權」轉讓予客戶時。

履約責任指一項明確的商品或服務(或一組商品或服務)或一系列大致相同的明確商品或服務。

控制權隨時間轉讓，而倘符合以下其中一項條件，則收益會參照相關履約責任之完成進度，隨時間確認：

- 本集團履約時，客戶同時收取及消耗因本集團履約而提供的益處；
- 因本集團履約，而令客戶控制的資產得以創造及提升；或
- 本集團履約並無創造對本集團另有用途的資產，而本集團對截至完成履約當日之款項擁有強制執行權力。

## 2. 主要會計政策(續)

### 應用新訂香港財務報告準則及香港財務報告準則修訂本以及詮釋(續)

#### 2.1 應用香港財務報告準則第15號「客戶合約收益」導致的會計政策影響及變動(續)

##### 2.1.1 應用香港財務報告準則第15號導致的會計政策主要變動(續)

否則，收益乃於客戶取得明確的商品或服務的控制權時確認。

合約負債指本集團轉讓商品或服務予客戶的責任，而本集團就此已自客戶收取代價(或到期的代價金額)。

##### 擁有多重履約責任(包括分配交易價)的合約

就包含多於一項履約責任(商品銷售及根據本集團客戶忠誠計劃授予客戶的獎勵積分)的合約而言，本集團以相對獨立售價基準，將交易價分配至各項履約責任，惟折扣的分配除外。

各項履約責任相關的明確商品或服務，其獨立售價乃於合約開始時釐定。有關獨立售價指本集團將應允之商品或服務獨立售予客戶的價格。倘獨立售價不能直接觀察，本集團使用合適的技巧估計獨立售價，使最終分配至任何履約責任的交易價反映本集團就轉讓應允之商品或服務予客戶而預期有權收取之代價金額。

##### 主要營運者與代理

當向客戶提供商品或服務時涉及另一方，本集團會釐定其允諾的性質為屬提供特定商品或服務本身的履約責任(即本集團以主要營運者身份進行直接銷售)，或是就由另一方提供的該等商品或服務作出安排(即本集團以代理身份收取之特許專營銷售收入)。

倘於特定商品或服務轉讓予客戶前，本集團對有關商品或服務擁有控制權，本集團即為主要營運者。

倘本集團的履約責任是對由另一方提供的特定商品或服務作出安排，本集團即為代理人。在此情況下，於由另一方提供的特定商品或服務轉讓予客戶前，本集團對有關商品或服務並無控制權。當本集團以代理人身份行事時，會按為由另一方提供的特定商品或服務作出安排，而預期有權收取的任何費用或佣金金額確認收益。

## 2. 主要會計政策(續)

### 應用新訂香港財務報告準則及香港財務報告準則修訂本以及詮釋(續)

#### 2.1 應用香港財務報告準則第15號「客戶合約收益」導致的會計政策影響及變動(續)

##### 2.1.2 初始應用香港財務報告準則第15號產生的影響概況

應用香港財務報告準則第15號對本集團於2018年1月1日的保留溢利並無重大影響。下列為於2018年1月1日之簡明綜合財務狀況表中確認之金額所作出的調整，不包括並無受變動影響的項目。

|                  | 已報告的賬面值<br>2017年12月31日<br>港幣千元 | 重新分類<br>港幣千元<br>(附註) | 根據香港<br>財務報告準則<br>第15號的賬面值<br>2018年1月1日*<br>港幣千元 |
|------------------|--------------------------------|----------------------|--|
| <b>流動負債</b>      |                                |                      |  |
| 其他應付賬項、應計費用及其他負債 | 1,416,898                      | (440,470)            | 976,428  |
| 合約負債             | —                              | 440,470              | 440,470  |

\* 此列金額未就應用香港財務報告準則第9號進行調整。

附註：於初始應用日期，預付購物卡的預收賬項港幣405,688,000元及根據客戶忠誠計劃授予的獎勵積分遞延收益港幣34,782,000元計入其他應付賬項、應計費用及其他負債。於應用香港財務報告準則第15號時該等結餘重新分類至合約負債。

下表概述應用香港財務報告準則第15號對本集團於2018年6月30日之簡明綜合財務狀況表中各項受影響項目的影響。應用香港財務報告準則第15號對本集團的簡明綜合損益報表並無重大影響。當中並不包括沒有受變動影響的項目。

#### 簡明綜合財務狀況表的影響

|                  | 誠如報告所列<br>港幣千元 | 重新分類<br>港幣千元 | 未採用香港<br>財務報告準則<br>第15號的金額<br>港幣千元 |
|------------------|----------------|--------------|------------------------------------|
| <b>流動負債</b>      |                |              |                                    |
| 其他應付賬項、應計費用及其他負債 | 881,138        | 429,678      | 1,310,816                          |
| 合約負債             | 429,678        | (429,678)    | —                                  |

## 2. 主要會計政策(續)

### 應用新訂香港財務報告準則及香港財務報告準則修訂本以及詮釋(續)

#### 2.2 應用香港財務報告準則第9號金融工具產生的影響及會計變動

於本期間，本集團已應用香港財務報告準則第9號金融工具(「香港財務報告準則第9號」)及其他香港財務報告準則的相關相應修訂本。香港財務報告準則第9號引入有關下列各項的新規定：1)金融資產及金融負債的分類及計量，2)金融資產的預期信用損失(「預期信用損失」)及3)一般對沖會計處理。

本集團已根據香港財務報告準則第9號所載的過渡性條文應用香港財務報告準則第9號，即對於2018年1月1日(初始應用日期)尚未終止確認的工具，追溯應用分類及計量規定(包括減值)，且未有對於2018年1月1日已經終止確認的工具應用該等規定。於2017年12月31日的賬面值與2018年1月1日的賬面值之間的差異於期初保留溢利及其他權益部分中確認，而並無重列比較資料。

因此，由於比較資料乃根據香港會計準則第39號金融工具：確認及計量編製，故未必能比較若干比較資料。

##### 2.2.1 應用香港財務報告準則第9號導致的會計政策主要變動

###### 金融資產的分類及計量

客戶合約產生的應收貿易賬項初始根據香港財務報告準則第15號計量。

所有屬香港財務報告準則第9號範圍的已確認金融資產，其後按攤銷成本或公允值計量，當中包括根據香港會計準則第39號，按成本減減值計量的非上市股本投資。

符合以下條件的債務工具其後按攤銷成本計量：

- 目的為持有金融資產以收取合約現金流量的業務模式內持有的金融資產；及
- 在金融資產合約條款中產生的現金流有指定日期，該現金流僅為支付尚未償還欠款的本金和利息。

所有其他金融資產其後透過損益按公允值(「透過損益按公允值」)入賬，惟倘一項股本投資並非持有作交易，或收購方並無於應用香港財務報告準則第3號業務合併中的業務合併確認或然代價，則於初始應用／初始確認日期，本集團可不可撤回地選擇將該項股本投資的公允值其後變動，於其他廣泛收入(「其他廣泛收入」)中呈列。

指定透過其他廣泛收入按公允值之股本工具

於初始應用／初始確認日期，本集團可按個別工具基準作出不可撤回選擇，指定股本工具投資透過其他廣泛收入按公允值列賬。

透過其他廣泛收入按公允值之股本工具投資，初步按公允值加交易成本計量。其後則按，於其他廣泛收入確認的公允值變動所產生的損益，則按公允值計量，並於投資重估儲備中累計，且毋須接受減值評估。出售股本投資時，累計損益將不會重新分類至損益，並將轉往保留溢利中。

## 2. 主要會計政策(續)

### 應用新訂香港財務報告準則及香港財務報告準則修訂本以及詮釋(續)

#### 2.2 應用香港財務報告準則第9號金融工具產生的影響及會計變動(續)

##### 2.2.1 應用香港財務報告準則第9號導致的會計政策主要變動(續)

###### 金融資產的分類及計量(續)

###### 指定透過其他廣泛收入按公允值之股本工具(續)

當本集團根據香港財務報告準則第9號確立收取股息的權利時，此等股本工具投資的股息於損益項目中確認，除非股息清晰代表投資成本的撥回部份。股息包括於損益項目的「其他收入」一項中。

本公司董事已根據於2018年1月1日存在的事實及情況，審閱及評估本集團於當日的金融資產。本集團金融資產分類及計量的變動，以函其帶來的影響，於附註2.2.2中詳述。

###### 預期信用損失模式項下的減值

本集團就屬香港財務報告準則第9號下減值範圍的金融資產(包括已抵押銀行存款、應收貿易賬項、其他應收款項、同系附屬公司之欠款、定期存款以及銀行結餘及現金)確認預期信用損失的損失撥備。預期信用損失的金額於每個報告日期更新，以反映信貸風險自初次確認以來的變動。

全期預期信用損失指相關工具估計年期內，所有可能違約事件導致的預期信用損失。相反，12個月預期信用損失(「12個月預期信用損失」)指於報告日期後12個月內可能發生的違約事件導致的全期預期信用損失的部分。評估乃根據本集團歷史信用損失經驗為基準進行，並按債務人特定因素、一般經濟狀況，以及於報告日期的現時情況以及對未來狀況的預測的評估等而作出調整。

本集團一直為應收貿易賬項及同系附屬公司之貿易相關欠款確認全期預期信用損失。此等資產的預期信用損失分別就具有重大結餘的債務人進行個別評估及／或使用基於合適的分組的撥備矩陣進行評估。

就所有其他工具而言，本集團計量相等於12個月預期信用損失的損失撥備，除非信貸風險自初始確認後大幅增加，本集團則確認全期預期信用損失。評估應否確認全期預期信用損失，乃按自初始確認以來違約的可能性或風險大幅增加為基礎。

###### *信貸風險大幅增加*

於評估信貸風險自初始確認以來是否已大幅增加，本集團將於報告日期金融工具發生違約的風險，與於初始確認日期金融工具發生違約的風險進行比較。於作出此評估時，本集團考慮合理而具理據，且毋須付出不必要成本或資源而可取得的定量及定質資料，包括過往經驗及前瞻性資料。

## 2. 主要會計政策(續)

### 應用新訂香港財務報告準則及香港財務報告準則修訂本以及詮釋(續)

#### 2.2 應用香港財務報告準則第9號金融工具產生的影響及會計變動(續)

##### 2.2.1 應用香港財務報告準則第9號導致的會計政策主要變動(續)

###### 預期信用損失模式項下的減值(續)

###### 信貸風險大幅增加(續)

特別是，當評估信貸風險是否大幅增加時，將考慮以下資料：

- 金融工具的外部(如可取得)或內部信貸評級實際或預期大幅惡化；
- 業務、財務或經濟狀況現時或預期的不利變動，預期大幅降低債務人償還債務的能力；
- 債務人營運業績實際或預期大幅惡化；及
- 債務人法規、經濟或技術環境實際或預期出現大幅不利變動，導致債務人償還債務能力大幅降低。

不論上述評估的結果為何，當合約款項逾期超過30日，本集團即假設信貸風險已大幅增加，除非本集團有合理及具理據的資料，則作別論。

儘管如上文所述，倘於報告日期債務工具獲釐定為低信貸風險，本集團假設債務工具信貸風險自初始確認以來並無大幅增加。倘i)債務工具的違約風險為低；ii)借款人於近期履行合約現金流責任的能力強健；及iii)經濟及業務狀況於較長期的不利變動可能(但不一定)降低借款人履行現金流責任的能力，則債務工具獲釐定為信貸風險屬低。當根據全球公認定義，債務工具獲內部或外部之「投資級別」信貸評級，則本集團認為債務工具的信貸風險為低。

當工具逾期逾90日，本集團即認為已發生違約，除非本集團有合理而具理據的資料，表明更為寬鬆的違約標準更為適合，則作別論。

## 2. 主要會計政策(續)

### 應用新訂香港財務報告準則及香港財務報告準則修訂本以及詮釋(續)

#### 2.2 應用香港財務報告準則第9號金融工具產生的影響及會計變動(續)

##### 2.2.1 應用香港財務報告準則第9號導致的會計政策主要變動(續)

###### 預期信用損失模式項下的減值(續)

###### 預期信用損失的計量及確認

預期信用損失的計量為違約概率、違約損失率(即倘出現違約時損失的程度)以及違約風險之函數。違約概率及違約損失率的評估乃以經前瞻性資料調整之歷史數據為基礎進行評估。

一般而言，預期信用損失以根據合約應付本集團之所有現金流，與本集團預期收取的所有現金流之間的差異，並經於初始確認時釐定的實際利率折現後估計。

利息收入乃根據金融資產賬面總值計算，除非金融資產已作信貸減值，在此情況下，利息收入基於金融資產的減值成本計算。

本集團透過調整所有金融工具的賬面值，確認所有金融工具損益項目中的減值損益，惟應收貿易賬項、其他應收款項及同系附屬公司之欠款除外，有關款項之相關調整透過損失撥備賬目確認。

於2018年1月1日，本公司董事已根據香港財務報告準則第9號的要求，使用毋須付出不必要成本或資源即可取得的合理及具理據資料，審閱及評估本集團現有金融資產是否出現減值。評估結果及影響於附註2.2.2中詳述。

##### 2.2.2 初始應用香港財務報告準則第9號產生的影響概況

###### (a) 可供銷售投資

本集團選擇於其他廣泛收益呈列所有早前分類為可供銷售的股本投資之公允值變動。該等投資並非持作買賣，且並不預期於可見將來出售。於初始應用香港財務報告準則第9號日期，港幣24,158,000元自可供銷售投資重新分類至以公允值計入其他廣泛收入之股本證券。有關早前按公允值列賬的該等投資的公允值收益港幣21,754,000元繼續按公允值計入投資重估儲備中累計。

###### (b) 預期信用損失模式下的減值

本集團採用香港財務報告準則第9號簡化法計量預期信用損失，對所有應收貿易賬項及同系附屬公司之貿易相關欠款使用全期預期信用損失計量損失撥備。為計量預期信用損失，對應收貿易賬項及來自同系附屬公司的貿易應收款項分別就具有重大結餘的債務人進行個別評估及／或使用基於共享信貸風險特徵的分組的撥備矩陣進行綜合評估。

按攤銷成本計算的其他金融資產的損失準備金主要包括已抵押銀行存款，其他應收款項，定期存款，銀行結餘及現金，按12個月預期信用損失計量，自初始確認後信貸風險並無顯著增加。

2. 主要會計政策(續)

應用新訂香港財務報告準則及香港財務報告準則修訂本以及詮釋(續)

2.2 應用香港財務報告準則第9號金融工具產生的影響及會計變動(續)

2.2.2 初始應用香港財務報告準則第9號產生的影響概況(續)

(b) 預期信用損失模式下的減值(續)

本公司董事認為，預期信用損失的計量對本集團於2018年1月1日的保留溢利並無重大影響。

除上文所述外，於本中期間應用香港財務報告準則其他修訂本並無對該等簡明綜合財務報表所載報告金額及／或披露產生重大影響。

2.3 應用所有新訂準則對期初簡明綜合財政狀況報表的影響

因應上述實體會計政策的變動，期初簡明綜合財政狀況報表需作重列。下表列示各獨立項目的經確認調整。

|                       | 2017年<br>12月31日<br>港幣千元<br>(經審核) | 香港財務報告<br>準則第15號<br>港幣千元 | 香港財務報告<br>準則第9號<br>港幣千元 | 2018年1月1日<br>港幣千元<br>(經重列) |
|-----------------------|----------------------------------|--------------------------|-------------------------|----------------------------|
| <b>非流動資產</b>          |                                  |                          |                         |                            |
| 可供銷售投資                | 24,158                           | —                        | (24,158)                | —                          |
| 以公允值計入其他廣泛收入<br>之股本工具 | —                                | —                        | 24,158                  | 24,158                     |
| 其他(並無調整)              | 1,321,824                        | —                        | —                       | 1,321,824                  |
|                       | 1,345,982                        | —                        | —                       | 1,345,982                  |
| <b>流動資產</b>           |                                  |                          |                         |                            |
| 其他(並無調整)              | 3,496,735                        | —                        | —                       | 3,496,735                  |
| <b>流動負債</b>           |                                  |                          |                         |                            |
| 其他應付款項、應計費用及<br>其他負債  | 1,416,898                        | (440,470)                | —                       | 976,428                    |
| 合約負債                  | —                                | 440,470                  | —                       | 440,470                    |
| 其他(並無調整)              | 1,485,567                        | —                        | —                       | 1,485,567                  |
|                       | 2,902,465                        | —                        | —                       | 2,902,465                  |
| <b>流動資產淨額</b>         | 594,270                          | —                        | —                       | 594,270                    |
| <b>總資產減流動負債</b>       | 1,940,252                        | —                        | —                       | 1,940,252                  |
| <b>資本及儲備</b>          |                                  |                          |                         |                            |
| 其他(並無調整)              | 1,743,371                        | —                        | —                       | 1,743,371                  |
| <b>非流動負債</b>          |                                  |                          |                         |                            |
| 其他(並無調整)              | 196,881                          | —                        | —                       | 196,881                    |
|                       | 1,940,252                        | —                        | —                       | 1,940,252                  |

### 3. 收益及分類資料

收益指期內售予顧客之貨物減去折扣之發票值及特許專營銷售收入。收入在客戶獲得貨物控制權的時間點確認。本集團期內之收益分析如下：

|          | 截至6月30日止6個月             |                         |
|----------|-------------------------|-------------------------|
|          | 2018年<br>港幣千元<br>(未經審核) | 2017年<br>港幣千元<br>(未經審核) |
| 直接銷售     | 4,498,377               | 4,219,592               |
| 特許專營銷售收入 | 431,426                 | 401,104                 |
|          | <b>4,929,803</b>        | 4,620,696               |

向本集團主要營運決策者(如執行董事)報告以決定資源分配及表現評估的資料，集中以本集團在各地方營運之店舖所在地呈報。可報告分類為把經濟特性相類似之營運類別合併。主要營運決策者確認香港及中華人民共和國(「中國」)為兩個可報告分類。

#### 分類收益

|          | 截至6月30日止6個月(未經審核) |                  |                  |
|----------|-------------------|------------------|------------------|
|          | 香港<br>港幣千元        | 中國<br>港幣千元       | 總計<br>港幣千元       |
| 直接銷售     | 1,998,245         | 2,500,132        | 4,498,377        |
| 特許專營銷售收入 | 203,079           | 228,347          | 431,426          |
|          | <b>2,201,324</b>  | <b>2,728,479</b> | <b>4,929,803</b> |

以下為本集團按可報告分類劃分的收益及業績分析：

#### 截至2018年6月30日止6個月(未經審核)

|           | 香港<br>港幣千元 | 中國<br>港幣千元 | 總計<br>港幣千元 |
|-----------|------------|------------|------------|
| 分類收益 — 對外 | 2,201,324  | 2,728,479  | 4,929,803  |
| 分類虧損      | (36,647)   | (13,722)   | (50,369)   |
| 投資收入      |            |            | 11,843     |
| 除稅前虧損     |            |            | (38,526)   |

3. 收益及分類資料(續)

截至2017年6月30日止6個月(未經審核)

|           | 香港<br>港幣千元 | 中國<br>港幣千元 | 總計<br>港幣千元 |
|-----------|------------|------------|------------|
| 分類收益 — 對外 | 2,037,181  | 2,583,515  | 4,620,696  |
| 分類(虧損)溢利  | (86,116)   | 2,996      | (83,120)   |
| 投資收入      |            |            | 12,481     |
| 融資成本      |            |            | (24)       |
| 除稅前虧損     |            |            | (70,663)   |

分類(虧損)溢利代表各分類取得的(虧損)溢利，不計及投資收入及融資成本。此乃就資源分配及表現評估向主要營運決策者報告的措施。

4. 其他收入

|        | 截至6月30日止6個月             |                         |
|--------|-------------------------|-------------------------|
|        | 2018年<br>港幣千元<br>(未經審核) | 2017年<br>港幣千元<br>(未經審核) |
| 分租租金收入 | 239,230                 | 237,076                 |
| 其他     | 61,138                  | 48,006                  |
|        | 300,368                 | 285,082                 |

5. 其他收益及虧損

|                  | 截至6月30日止6個月             |                         |
|------------------|-------------------------|-------------------------|
|                  | 2018年<br>港幣千元<br>(未經審核) | 2017年<br>港幣千元<br>(未經審核) |
| 匯兌收益·淨額          | 1,993                   | 2,391                   |
| 就物業、廠房及設備確認之減值虧損 | (829)                   | —                       |
| 物業、廠房及設備之清理／撇減虧損 | (229)                   | (140)                   |
|                  | 935                     | 2,251                   |

## 6. 其他費用

|            | 截至6月30日止6個月             |                         |
|------------|-------------------------|-------------------------|
|            | 2018年<br>港幣千元<br>(未經審核) | 2017年<br>港幣千元<br>(未經審核) |
| 廣告、推廣及銷售費用 | 150,580                 | 151,364                 |
| 維護及維修費用    | 171,695                 | 158,691                 |
| 其他         | 129,371                 | 106,540                 |
| 公用事業費用     | 91,138                  | 90,532                  |
|            | <b>542,784</b>          | 507,127                 |

## 7. 所得稅支出

|          | 截至6月30日止6個月             |                         |
|----------|-------------------------|-------------------------|
|          | 2018年<br>港幣千元<br>(未經審核) | 2017年<br>港幣千元<br>(未經審核) |
| 開支包括：    |                         |                         |
| 即期稅項     |                         |                         |
| 中國企業所得稅  | —                       | 2,826                   |
| 先前年度撥備不足 |                         |                         |
| 中國企業所得稅  | 233                     | 13                      |
| 遞延稅項     | 4,654                   | (2,222)                 |
| 本期間所得稅支出 | <b>4,887</b>            | 617                     |

截至2018年6月30日止6個月及截至2017年6月30日止6個月並沒有錄得香港應課稅溢利，因此本集團沒有計提任何香港利得稅。

根據《中華人民共和國企業所得稅法》(「企業所得稅」)及企業所得稅法之實施條例，中國附屬公司之稅率由2008年1月1日開始為25%。

兩個期間內之遞延稅項歸因加速稅務折舊、員工支出和其他費用撥備之暫時差異，其他暫時差異及附屬公司的未分配盈利按適用稅率計算的預扣稅。

## 8. 本期間虧損

|                      | 截至6月30日止6個月             |                         |
|----------------------|-------------------------|-------------------------|
|                      | 2018年<br>港幣千元<br>(未經審核) | 2017年<br>港幣千元<br>(未經審核) |
| 本期間虧損已扣除(計入)：        |                         |                         |
| 折舊                   | 114,391                 | 110,194                 |
| 確認為支出之存貨成本           | 3,416,708               | 3,209,107               |
| (撇減)存貨(計入採購貨物及存貨變動中) | (289)                   | 2,791                   |
| 融資租賃利息               | —                       | 24                      |

## 9. 股息

|  | 截至6月30日止6個月             |                         |
|--|-------------------------|-------------------------|
|  | 2018年<br>港幣千元<br>(未經審核) | 2017年<br>港幣千元<br>(未經審核) |
| 期間內已確認為分派之股息：  |                         |                         |
| 已宣派及派發2017年末期股息每股普通股22.0港仙<br>(截至2017年6月30日止6個月：2016年末期股息20.0港仙) | <b>57,200</b>           | 52,000                  |

於中期期間結束後，董事會宣派於2018年10月12日名列本公司股東名冊之本公司擁有人中期股息每股普通股港幣22.0港仙(截至2017年6月30日止6個月：港幣20.0港仙)，即合共港幣57,200,000元(截至2017年6月30日止6個月：港幣52,000,000元)。中期股息以將於2018年10月30日或之前派發。

## 10. 每股虧損

本公司控股股東權益應佔每股基本虧損乃根據本公司控股股東權益應佔本集團本期間虧損港幣50,484,000元(截至2017年6月30日止6個月：虧損港幣71,997,000元)，與期內已發行普通股260,000,000股(截至2017年6月30日止6個月：260,000,000股)計算。

由於兩個期間內概無發行潛在普通股，故並無呈列每股攤薄虧損。

## 11. 物業、廠房及設備之變動

於本中期期間，本集團購置物業、廠房及設備約港幣85,764,000元(截至2017年6月30日止6個月：港幣147,172,000元)，以擴充其業務。

本集團若干店舖經歷經常性虧損或表現低於預期。管理層認為存在減值跡象，並因此對就減值評估而言構成獨立現金產生單位(「現金產生單位」)的有關店舖進行減值評估。有關資產之可收回金額按相關資產所屬於之店舖之使用價值為基準而釐定。使用價值乃根據最近期由本公司管理層批准之5年期財務預算及直至相關樓宇裝置的租賃期完結的延長期間以零增長率預測之現金流量，以及貼現率7%至10%(截至2017年6月30日止6個月：7%至10%)計算。預算期間之現金流量預測乃以預算期間之預期毛利率為基準，而預測毛利率則根據過往表現及管理層對市場未來變化之預期釐定。因此，已就本集團之物業、廠房及設備確認減值虧損港幣829,000元(截至2017年6月30日止6個月：零)，已分配至物業、廠房及設備中的樓宇裝置及傢俬、裝置及設備。

## 12. 以公允值計入其他廣泛收入之股本工具／可供銷售投資

|                            | 2018年6月30日<br>港幣千元<br>(未經審核) | 2017年12月31日<br>港幣千元<br>(經審核) |
|----------------------------|------------------------------|------------------------------|
| 股本證券：<br>於香港上市之股份，按公允值(附註) | 24,705                       | 24,158                       |

附註：應用《香港財務報告準則》第9號後，上市股本證券已由可供銷售投資重新分類至以公允值計入其他廣泛收入之股本證券。

於香港上市之股份包括於一間同系附屬公司之投資港幣24,482,000元(2017年12月31日：港幣23,915,000元)。

股本證券公允值根據香港聯合交易所有限公司所報之市場競投價釐定。此項投資的公允值於公允值階級中分類為第一級。層級間並無轉移。

## 13. 已抵押銀行存款

|                        | 2018年6月30日            |                      | 2017年12月31日          |                     |
|------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
|                        | 非流動<br>港幣千元<br>(未經審核) | 流動<br>港幣千元<br>(未經審核) | 非流動<br>港幣千元<br>(經審核) | 流動<br>港幣千元<br>(經審核) |
| 作為下列用途抵押的銀行存款：         |                       |                      |                      |                     |
| 作為業主租金按金的擔保            | 26,441                | 6,714                | 27,026               | 4,985               |
| 中國相關監管部門規定自售出預付儲值卡獲得現金 | —                     | 15,244               | —                    | 14,718              |
|                        | 26,441                | 21,958               | 27,026               | 19,703              |

## 14. 應收貿易賬項

由於大部分應收貿易賬項均由信用卡簽賬銷售產生，故本集團並無界定之固定信貸政策。

以下為報告期間期末應收貿易賬項按發票日期為基準之賬齡分析以及其他應收款項、預付款項及按金的分析：

|                   | 2018年6月30日<br>港幣千元<br>(未經審核) | 2017年12月31日<br>港幣千元<br>(經審核) |
|-------------------|------------------------------|------------------------------|
| 30日內              | 64,866                       | 63,179                       |
| 31至60日            | 6                            | 75                           |
| 超過60日             | 434                          | 417                          |
| 應收貿易賬款            | 65,306                       | 63,671                       |
| 租金及已付相關按金         | 287,058                      | 266,157                      |
| 其他應收賬項、預付款項及按金    | 188,243                      | 170,331                      |
|                   | 475,301                      | 436,488                      |
| 減：租金及非流動資產之已付相關按金 | (261,012)                    | (249,029)                    |
| 其他應收賬項、預付款項及按金    | 214,289                      | 187,459                      |

**15. 最終控股公司及同系附屬公司之欠款／(欠最終控股公司及同系附屬公司之款項)**

欠最終控股公司及同系附屬公司之款項為與貿易有關、無抵押、免息及信貸期為60至90日(2017年12月31日：60至90日)。於報告期末，根據發票日期，該等款項之賬齡為60日以內。

同系附屬公司之欠款為與貿易有關、無抵押、免息及信貸期為15至35日(2017年12月31日：15至35日)。於各報告期末，根據發票日期，該等款項之賬齡為35日以內，且尚未逾期。

**16. 定期存款**

於2018年6月30日，定期存款指以人民幣計值金額為港幣12,244,000元之定期存款及以港元計值金額為港幣329,194,000元之定期存款，原到期日為三個月或以上至一年。人民幣計值及港元計值定期存款的平均實際利率分別為每年1.56%及2.25%。該等存款將於報告期末起計一年內到期。因此，該等款項獲分類為流動。

於2017年12月31日，定期存款指以人民幣計值金額為港幣47,287,000元之定期存款、以美元計值金額為港幣11,747,000元之定期存款及以港元計值金額為港幣110,200,000元之定期存款，原到期日為三個月至一年。人民幣計值、美元計值及港元計值定期存款的平均實際利率分別為每年1.82%、1.72%及1.35%。該等存款已於截至2018年6月30日止6個月到期。

**17. 應付貿易賬項、其他應付賬項、應計費用、其他負債及合約負債**

以下為應付貿易賬項按發票日期為基準於報告期末呈列之賬齡分析以及其他應付賬項、應計費用及其他負債分析：

|                        | 2018年6月30日<br>港幣千元<br>(未經審核)         | 2017年12月31日<br>港幣千元<br>(經審核) |
|------------------------|--------------------------------------|------------------------------|
| 0至60日                  | 1,089,706                            | 1,158,975                    |
| 61至90日                 | 88,997                               | 99,529                       |
| 超過90日                  | 132,538                              | 125,967                      |
| 應付貿易賬項                 | <b>1,311,241</b>                     | 1,384,471                    |
| 應計費用及其他負債              | <b>582,790</b>                       | 685,630                      |
| 應計僱員成本                 | <b>240,555</b>                       | 218,585                      |
| 預付購物卡預收款及相關稅項          | <b>55,266</b>                        | 462,328                      |
| 遞延收益                   | —                                    | 34,782                       |
| 採購物業、廠房及設備之應付款         | <b>42,562</b>                        | 43,803                       |
| 修復成本撥備                 | <b>82,543</b>                        | 84,487                       |
| 已收租賃按金                 | <b>86,667</b>                        | 83,337                       |
| 減：已收租賃按金及非流動資產負債項下其他負債 | <b>1,090,383</b><br><b>(209,245)</b> | 1,612,952<br>(196,054)       |
| 其他應付賬款、應計開支及其他負債       | <b>881,138</b>                       | 1,416,898                    |
| 合約負債(附註)               | <b>429,678</b>                       | —                            |

附註：合約負債包括預付購物卡預收款港幣387,653,000元及根據顧客忠誠度計劃所授出積分之遞延收益港幣42,025,000元。

## 18. 資本承擔

|                         | 2018年6月30日<br>港幣千元<br>(未經審核) | 2017年12月31日<br>港幣千元<br>(經審核) |
|-------------------------|------------------------------|------------------------------|
| 就購置物業、廠房及設備已訂約但未撥備之資本開支 | 7,544                        | 8,037                        |

## 19. 關聯人士交易

於本中期期間，本集團與關聯人士進行之交易如下：

| 身份          | 交易性質            | 截至6月30日止6個月             |                         |
|-------------|-----------------|-------------------------|-------------------------|
|             |                 | 2018年<br>港幣千元<br>(未經審核) | 2017年<br>港幣千元<br>(未經審核) |
| 同系附屬公司      | 支付客戶提供信貸融資之佣金   | 6,551                   | 6,349                   |
|             | 特許權費用           | 200                     | 211                     |
|             | 其他收入            | 2,507                   | 1,659                   |
|             | 採購貨品及物業、廠房及設備   | 176,974                 | 139,432                 |
|             | 租金支出、管理費及公用事業支出 | 12,682                  | 10,626                  |
|             | 租金收入            | 11,701                  | 9,486                   |
|             | 銷售禮券            | 4,000                   | 2,500                   |
|             | 服務費開支           | 52,677                  | 45,845                  |
| 最終控股公司      | 專利支出            | 14,210                  | 12,976                  |
| 附屬公司之非控股股東* | 廣告開支            | 1,180                   | 1,161                   |
|             | 租金支出、管理費及公用事業支出 | 33,650                  | 29,487                  |
| 董事及主要管理人員   | 薪酬              | 3,928                   | 4,605                   |

\* 非控股股東對附屬公司有重大影響。

由上述關聯人士交易所產生於報告期末之未償還結餘與簡明綜合財政狀況報表所載者相同，惟以下計入其他應收賬項、預付款項及按金之結餘除外：

|                                | 2018年6月30日<br>港幣千元<br>(未經審核) | 2017年12月31日<br>港幣千元<br>(經審核) |
|--------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| 附屬公司非控股股東之欠款(計入其他應收賬項、預付款項及按金) | 6,049                        | 5,535                        |

## 20. 金融工具之公允值計量

本公司董事認為，按攤銷成本於簡明綜合財務報表確認之金融資產及金融負債賬面值，與其公允值相若。

## 21. 比較數字

為符合本中期期間綜合損益表的表述：

- (a) 從簡明綜合損益表「其他開支」的比較數字中將合共港幣567,428,000元的經營租賃租金支出重新分類至「經營租賃租金」；
- (b) 從簡明綜合損益表「其他開支」的比較數字中將合共港幣2,391,000元的匯兌淨額收益重新分類至「其他收益及虧損」；並且
- (c) 將載於簡明綜合損益表比較數字內物業、廠房及設備之清理／撇減虧損的合共港幣140,000元重新分類至「其他收益及虧損」內。

## 暫停辦理股份過戶登記

為確定獲享中期股息之資格，本公司將於2018年10月11日至2018年10月12日(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續。為確保符合資格享有中期股息，所有股份過戶連同有關股票，必須於2018年10月10日下午4時30分前送交本公司之股份過戶登記處 — 卓佳秘書商務有限公司辦理過戶登記手續，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心22樓。

## 財務回顧

2018年上半年，中港兩地宏觀經濟表現平穩，零售市道出現復甦跡象。新型店舖的出現，電子商貿線上線下融合等，使得零售環境的競爭更加激烈，為本集團帶來了不少挑戰；而消費者生活方式的多樣化和個性化，也同時賦予本集團機會。本集團在期內繼續積極進行內部業務改革和成本控制，致力提高顧客體驗和營運水準，同時加快數字化行銷的推動，為未來增長打好穩固基礎。截至2018年6月30日止六個月，主要受惠於有效的銷售策略及成功進行的推廣活動，本集團的收益創半年度新高，按年增長6.7%至港幣49億2千980萬元(2017年：港幣46億2千零70萬港元)。另外，本集團毛利率於期內上升0.2個百分點至30.7%(2017年：30.5%)。因此，縱使營運成本持續高企，期內本集團稅前業績改善港幣3千210萬元，虧損大幅度收窄至港幣3千850萬元(2017年：港幣7千零60萬元)。董事會維持穩定派息金額予股東，宣派中期股息每股22.0港仙(2017年：20.0港仙)。

回顧期內，主要由於內地薪金調整所產生額外的員工成本，員工成本上升6.8%，佔收益百分比維持於12.7%。租金支出則輕微上升1.0%，佔收益百分比則由12.3%降至11.6%。其他費用包括廣告、促銷和銷售費用、維護和修理費用、公用事業費用及其他費用等成本上升7.0%，佔收益百分比維持在11.0%。

本集團維持淨現金狀況，於2018年6月30日的現金及銀行結存及短期定期存款達港幣20億2千550萬元(2017年12月31日：港幣22億1千690萬元)。本集團將繼續以內部資源應付未來的業務擴張。

於2018年6月30日，本集團存款中的港幣3千320萬元(2017年12月31日：港幣3千200萬元)已抵押予銀行，為業主的租金按金作擔保。而存款中的港幣1千520萬元(2017年12月31日：港幣1千470萬元)已抵押予監管機構，為已售儲值卡作擔保。

期內資本開支為港幣8千690萬元，用於開設新店以及店舖裝修。

本集團以香港及中國功能貨幣以外的外匯結算的貨品採購佔採購總額5%以下，因此匯率波動對本集團並無任何重大影響。

## 業務回顧

### 香港業務

回顧期間，香港經濟平穩增長，零售市道漸見回暖。2018年上半年，公司持續去年下半年的營銷政策，包括「Super Wednesday」活動，並大力地調整商品組合，「AEON STYLE」店繼續帶來理想的銷售貢獻，總體客流保持增加5.2%。即使在回顧期內關閉了禾峯店及一些小型店舖，香港業務的收益仍按年增長8.1%至港幣22億零130萬元（2017年：港幣20億3千720萬元）。公司制訂明確經營指標，努力控制各項經營支出，期內經營成本僅增長1%，尤其人工和銷售雜費均較去年有較程度的削減。受惠於有效的銷售策略，銷售增長帶動香港分部業績大幅改善港幣4千950萬元，虧損收窄至港幣3千660萬元（2017年：港幣8千610萬元）。

期內，本集團積極審視店舖表現，優化商舖網絡。於2018年6月30日，本集團在香港人口稠密的住宅及商業區合共經營60間店舖（2017年12月31日：64間）。

### 中國業務

中國市場方面，隨著整體經濟及零售氣氛繼續保持平穩，中國業務收益上升5.6%至港幣27億2千850萬元（2017年：港幣25億8千350萬元）。為應付日漸激烈的市場競爭，本集團於去年全面引入新的客戶關係管理系統（「CRM」），優化顧客關係管理及引入大數據分析，以強化本集團的營銷平台，會員銷售額持續增長。為了繼續提升毛利和優化商品組合，公司整合了採購總部各項機制，擴大與品牌商的直接合作，同時亦加快自有品牌的開發，毛利率較去年有所提升。

期內，本集團適時審視商舖組合，期內於佛山開設1間新店舖，並於租約期滿後關閉深圳南山店。由於新開業店舖仍在培育期及關店所引致的額外支出，虧損分別按年淨增加港幣3千萬元，最終中國分部業務於期內錄得港幣1千370萬元虧損（2017年：港幣300萬元溢利）。於2018年6月30日，本集團於華南地區共經營32間店舖（2017年12月31日：32間）。

## 展望

展望未來，雖然預測中港兩地經濟平穩，但不確定因素仍然不可忽視。零售環境的競爭日益激烈，尤其在資本市場的驅動下，更多新零售可能會被投入市場。但本集團始終認為，無論銷售方式如何改變，零售的本質不變，優質商品及良好服務才能持續得到顧客的支援。面對種種挑戰，本集團不斷審視及調整既有策略、改善成本結構，並作出各種新嘗試，包括在電子商貿的發展，務求在瞬息萬變的市場中站穩陣腳，保持競爭力。

香港業務方面，即使宏觀經濟及零售市道漸見復甦，然而經營成本持續高企，在營運層面仍帶來挑戰。本集團對本港零售市道的前景保持審慎樂觀，將繼續施行各項措施，提高營運效益，包括減少總部人員，加強店舖運行能力等。同時本集團也認識到需要發掘更多優秀供應商，推動減少中間商環節減低採購成本的重要性。加強資訊科技在業務上的應用中另一項重要工作，引入新主幹系統的工作目前正按計劃進行，預計2019年初完成。資訊基礎平台的建立，不僅可以提升數據分析能力，更重要的是簡化各項工作程式提高效益。在電子商貿方面，本集團將繼續改善「AEONCITY」的用戶體驗，配合去年推出的手機應用程式以提升銷售，同時積極研究與協力廠商開展合作，進一步擴大線上銷售的管道。

在店舖組合方面，本集團將維持開設小型專門店的策略，加強商舖開發能力。集團預計於2018年下半年開至少5間小型店舖，亦計劃陸續於現有店舖引入「AEON STYLE」的部分元素，為顧客提供更優質的購物體驗。憑藉行之有效的策略，集團期望香港業務於可見將來進一步改善。

中國業務方面，預期中國整體經濟將繼續平穩增長，上半年居民消費對經濟增長貢獻率明顯提升，消費成為主要拉動力，零售業發展潛力巨大。而集團進入中國已有20年之久，面臨店舖年齡較高，租期更新的挑戰。為此在穩定地開設新店的同時，提高現有店舖收益能力是重點工作。本集團計劃於下半年在廣州金沙洲及珠海開設兩間新店。此外，鑑於「AEON STYLE」於香港之成功經驗，本集團亦計劃於下半年改造深圳東湖店為中國首間「AEON STYLE」的相關工作，務求為中國顧客帶來全新購物體驗。本集團亦已於7月底於租約期滿後關閉順德店。由於年內關店影響，本集團預期中國業務分部年度業績與去年相比，不會有顯著的差別。

另外，集團亦積極為業務引入新元素，在「新零售」環境下推展業務。於本年7月底，本集團夥拍京東到家，在深圳及順德試行O2O零售業務模式「雲倉」，針對那些在實體店商圈外的顧客，「雲倉」將提供包括生鮮在內的日常生活所需品。如試行效果理想，本集團將會針對具潛力的社區，進一步擴大此業務模式的覆蓋規模，讓更多消費者即使足不出戶，也能享用集團的優質商品。同時公司正與微信等夥伴加強合作，為顧客帶來全新體驗。

本集團於2018年下半年的總資本開支預計將達約港幣2億2千2百萬元，計劃用作開店舖升級改造，資訊系統建設和開設新店以提高效率，為銷量增長提供後盾。

## 人力資源

於2018年6月30日，本集團於香港及中國共聘用約7,500名全職員工及4,200名兼職員工。零售業的根本是人的產業，上半年公司已開設不同的課程，提供了約17,000人次和45,000個工時的培訓。本集團將持續上半年的政策，繼續完善各類營運手冊的編輯，加強營運的標準化。而本年度公司亦加強了業務指標與工作表現的綜合考核，計畫明年推出新的人事制度，以提高員工積極性，堅守向顧客提供最佳服務的承諾，並致力創造一個良好的工作環境，讓員工之間建立互信友愛及士氣。

## 董事於股份之權益

於2018年6月30日，董事所持有而本公司已依據證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第352條所置之名冊中載列或已依據上市公司董事進行證券交易之標準守則(「標準守則」)另行知會本公司及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)之本公司及其相聯法團之股份之權益如下：

### (A) 本公司

| 董事姓名 | 在個人權益項下<br>持有之普通股 |              |
|------|-------------------|--------------|
|      | 股份數目              | 權益概約百分比<br>% |
| 羽生有希 | 20,000            | 0.00769      |

### (B) 本公司之最終控股公司 AEON CO., LTD.

| 董事姓名      | 在個人權益項下<br>持有之股份數目 |              |
|-----------|--------------------|--------------|
|           | 持有之股份數目            | 權益概約百分比<br>% |
| 羽生有希(附註1) | 8,460              | 0.00097      |
| 生田政光      | 504                | 0.00006      |
| 山下昭典(附註2) | 15,630             | 0.00179      |
| 塚原啓仁(附註3) | 1,300              | 0.00015      |

- 附註：
1. 經羽生有希女士確認，彼持有AEON Co., Ltd. 8,460股股份。
  2. 經山下昭典先生確認，彼持有AEON Co., Ltd. 15,630股股份。
  3. 經塚原啓仁先生確認，彼持有AEON Co., Ltd. 1,300股股份。

## 董事於股份之權益(續)

### (C) 本公司之相聯法團

| 董事姓名      | 相聯法團                              | 在個人權益項下<br>持有之股份/<br>單位數目 | 權益概約<br>百分比<br>% |
|-----------|-----------------------------------|---------------------------|------------------|
| 山下昭典(附註1) | AEON Financial Services Co., Ltd. | 10,976                    | 0.00486          |
| 塚原啓仁(附註2) | AEON REIT Investment Corporation  | 7                         | 0.00039          |

附註： 1. 經山下昭典先生確認，彼持有AEON Financial Services Co., Ltd. 10,976股股份。  
2. 經塚原啓仁先生確認，彼持有AEON REIT Investment Corporation的7個投資單位。

除上文所披露者外，於2018年6月30日，本公司董事或主要行政人員概無擁有本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)任何股份及債券之任何權益或短倉。

## 主要股東

於2018年6月30日，股東(本公司董事或主要行政人員除外)於本公司股份或相關股份持有權益或短倉，而須根據證券及期貨條例向本公司披露，或已記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條存置之登記冊或已另行知會本公司者如下：

| 主要股東名稱  | 所持長倉普通股數目        | 佔已發行股份總<br>數之概約百分比<br>% |
|---|------------------|-------------------------|
| AEON Co., Ltd.  | 157,536,000(附註1) | 60.59                   |
| Standard Life Aberdeen plc 及其聯屬投資管理(統稱「Aberdeen集團」)<br>代表Aberdeen集團所管理之賬戶 | 27,366,500(附註2)  | 10.53                   |

附註1： 該等股份中之155,760,000股乃由AEON Co., Ltd.持有及1,776,000股由AEON信貸財務(亞洲)有限公司(「ACS」)持有。

AEON Co., Ltd.擁有ACS之280,588,000股股份，佔ACS已發行股本67.00%。AEON Co., Ltd.被視作於ACS所擁有之1,776,000股股份中擁有權益。

附註2： 經Standard Life Aberdeen plc 及其聯屬投資管理(統稱「Aberdeen集團」)確認，該等股份乃Aberdeen集團代表Aberdeen集團所管理之賬戶以投資經理身份持有。Aberdeen集團有權行使27,136,500股股份(佔本公司已發行股份總數的10.44%)之表決權。

除上文所披露者外，本公司未獲知會於2018年6月30日於本公司股份或相關股份有任何其他相關權益或短倉。

## 購買、出售或贖回上市證券

本公司或其任何附屬公司於截至2018年6月30日止六個月期間內概無購買、出售或贖回本公司之任何上市證券。

## 足夠公眾持股量

根據本公司所獲得的公開資料及董事所知悉，本公司截至2018年6月30日止六個月及至本報告日一直維持充足的公眾持股量。

## 公司管治

截至2018年6月30日止六個月期間，除下文所披露外，本公司董事會一直遵守上市規則附錄14所載企業管治守則及企業管治報告之守則條文。

根據企業管治守則之守則條文第A.2.1條，主席及行政總裁之職責須分開，並不應由同一人士擔任。董事會認為，董事總經理（「董事總經理」）之職責與企業管治守則之守則條文第A.2.1條規定的行政總裁之職責沒有分別。管理層視董事總經理一職與本公司之行政總裁之函義相同。於2018年1月1日至2018年6月30日期間，羽生有希女士（「羽生女士」）為董事會主席及本公司之董事總經理。

董事會主席的角色是負責董事會的領導及有效的運作，並確保所有重要和關鍵問題得到討論，並在必要時由董事會及時和積極地解決。董事總經理的角色是授權負責經營本集團業務及日常運作，並在執行董事及高級管理人員的協助下，落實本集團實現業務目標的策略。董事會相信，此由羽生女士同時出任主席兼董事總經理的架構有利於強勢及貫注的領導，讓本集團可適時有效作出及落實決定。此外，生田政光先生出任副董事總經理及翟錦源先生、劉志森先生及塚原啓仁先生為執行董事連同高級管理人員一起協助羽生女士經營本集團業務及日常運作。有鑑於此，本公司已由羽生女士繼續擔任董事會主席及董事總經理。董事會將在適當的時候檢討目前的架構。

本公司已採納上市規則附錄10所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則作為董事進行證券交易之操守守則。經向全體董事作出特定查詢後，全體董事於截至2018年6月30日止六個月期間均遵守標準守則所載之規定標準。

本公司之審核委員會已連同管理層審閱截至2018年6月30日止六個月之未經審核中期業績。

## 董事資料更新

根據上市規則第13.51B條，董事資料的變動載列如下：

### (A) 董事變動

| 董事姓名 | 變動詳情   |
|------|--|
| 谷島英明 | 於2018年5月18日退任執行董事                                    |
| 若生信弥 | 於2018年5月18日退任非執行董事                                   |
| 山下昭典 | 於2018年5月18日獲委任非執行董事                                  |
| 塚原啓仁 | 於2018年5月24日獲委任執行董事                                   |
| 水野英人 | 於2018年8月17日獲委任獨立非執行董事                                |
| 羽生有希 | 於2018年8月10日獲委任Giddy Inc.<br>(一間德拉瓦州公司，以Boxed進行業務)的董事 |

### (B) 董事薪酬變動

董事薪酬乃由董事會經參考本公司業績及盈利能力，以及行業的薪酬水平及當前市況釐定。

董事將有權從2018年1月1日起就截至2018年12月31日止年度享有董事袍金及／或薪酬(於其任命年度內將按其服務時間的比例計算)載列如下：

| 董事姓名 | 袍金及／或薪酬<br>港幣 |
|------|---------------|
| 羽生有希 | 1,381,000     |
| 生田政光 | 1,585,000     |
| 谷島英明 | 1,575,000     |
| 翟錦源  | 1,313,000     |
| 劉志森  | 1,152,000     |

承董事會命  
永旺(香港)百貨有限公司  
主席兼董事總經理  
羽生有希

香港，2018年8月17日